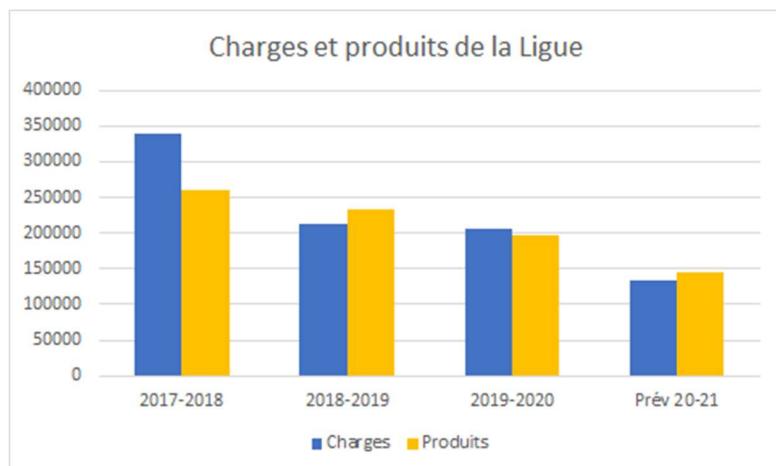


### Synthèse de la situation financière de la Ligue Île-de-France des Echecs

Suite à l'envoi des éléments financiers de la Ligue (que nous avons demandé à pouvoir consulter il y a de nombreuses semaines sans succès), nous avons réalisé une synthèse des 4 années écoulées qui doit nous permettre de nous projeter et valider financièrement notre programme.

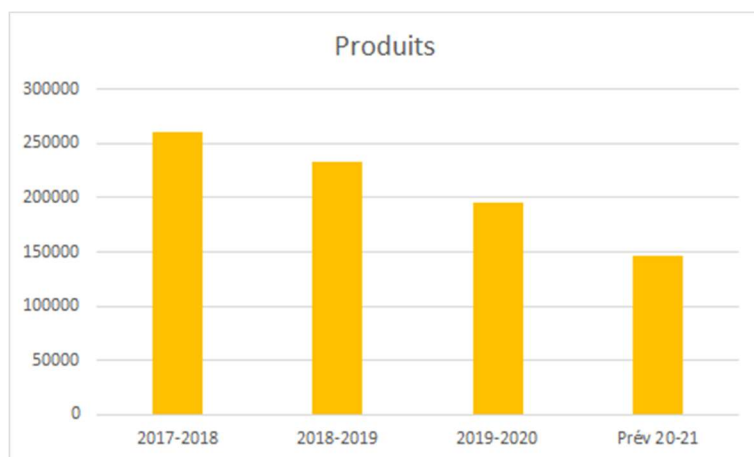
Cette synthèse, nous souhaitons la partager avec vous afin que vous puissiez tous avoir une vision objective de la situation financière de notre Ligue dont l'évolution est, pour nous, alarmante.



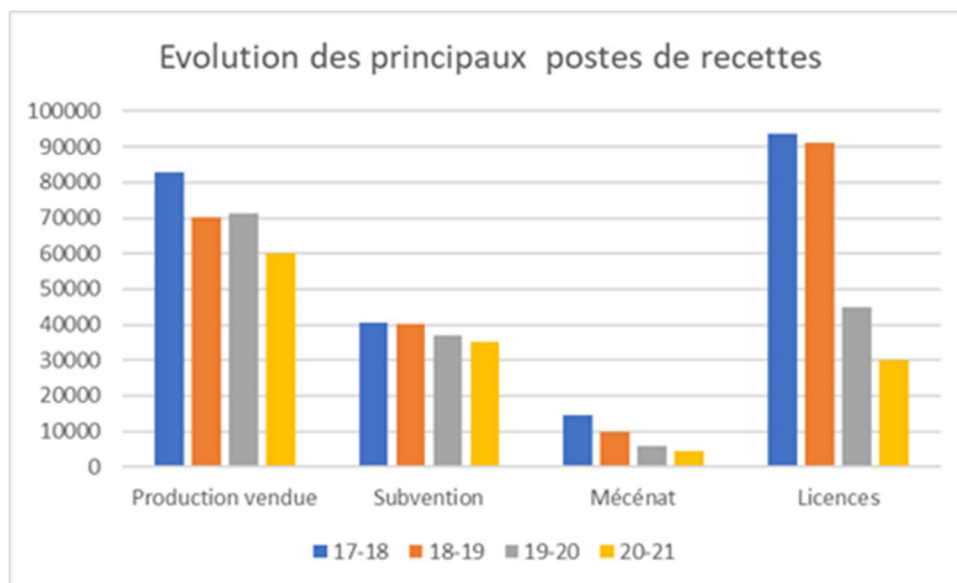
La chute vertigineuse des moyens de la Ligue Île-de-France nous incite donc à une très grande prudence pour la mandature que nous briguons. Les marges de manœuvre seront extrêmement réduites. Vous ne trouverez donc pas de promesses irréalistes dans notre programme, pas de simultanées de Grands Maîtres, pas de création d'un pôle espoir... du moins pas avant d'avoir pris le temps de reconstruire les fondamentaux de notre Ligue, de définir avec les clubs et les comités départementaux les priorités sur lesquelles travailler conjointement, bref de remettre La Ligue au service des clubs et se développer sur des bases saines.

### L'effondrement des moyens de la Ligue

Premier constat, l'effondrement des moyens de la Ligue depuis 2017 et ce malgré la décision de M. Rasneur de ne plus reverser aux comités départementaux leur part des licences dès 2017. De près de 250 000€ de recettes, nous arrivons à moins de 150 000€ cette année. Or cette baisse a débuté dès 2017 et ne peut pas être imputée au Covid, la perte de chiffre d'affaires ayant été compensée par l'Etat (50 000€) en 2021, sans compter la disparition des charges liées aux manifestations n'ayant pu être organisées.

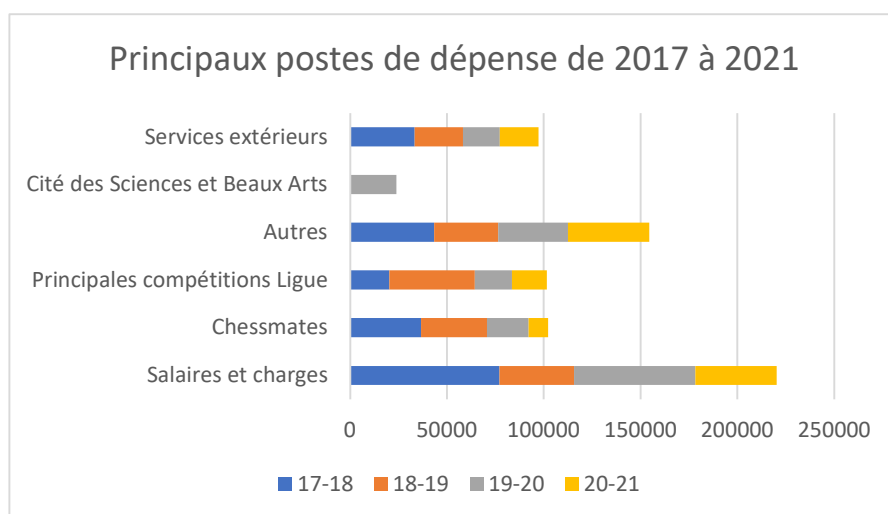


Tous les principaux postes de recettes chutent depuis 2017 alors même que les coûts des inscriptions aux championnats individuels et par équipe ont explosé durant cette période (critériums petits pions à 35€, championnats Jeunes à 35€/50€ par exemple). Le mécénat est lui devenu quasiment inexistant au fil des années. Le prévisionnel 2021 continue de se réduire comme peau de chagrin et passe à 150k€ malgré les 65000€ d'aides de l'Etat (chômage partiel et perte de CA). À noter aussi, le passage à 30k€ des recettes des licences, contrecoup de la politique de terre brûlée de M. Rasneur ayant entraîné la décision de la FFE de reverser directement aux comités 50% de la part Ligue + Comité (et non plus 25% comme avant). L'impact Covid en 21-22 sur la prise des licences risquera de donner l'estocade à ce poste de recette.



### Des dépenses obscures

Concernant les postes de dépenses, il est très compliqué, faute de comptabilité analytique, de savoir précisément comment l'argent a été dépensé. Les postes sans aucune explication quant au contenu, « services extérieurs » et « autres », représentent chaque année environ 25% des dépenses totales (et près de 50% sur le prévisionnel 2020-2021). Nous espérons et demanderons que des explications soient fournies lors de l'AG de fin Juin.



On constate néanmoins que le montant dépensé sur l'ensemble du mandat pour Chessmates International est équivalent à l'ensemble des coûts occasionnés par le Championnat de Paris, le championnat des jeunes, l'accompagnement au championnat de France Jeunes et les scolaires. Pour quelles retombées ? Les pérégrinations de MM. Rasneur et Duquesne à Mourmansk l'année dernière et au Negresco cette année étaient-elles vraiment nécessaires et utiles à la Ligue ?

A noter aussi une dépense de 23000€ (15% du budget annuel) pour la Cité des Sciences et les Beaux-Arts l'année passée (pour quelles retombées ?). Rappelons qu'aucun prix n'a été remis cette année aux vainqueurs des championnats d'Île de France Jeunes en ligne et que de surprenantes promesses de séjours en Tunisie en remplacement de lots avaient été faites l'année dernière (pour au final ne rien donner aux enfants) !

Enfin certaines variations (en particulier sur les salaires et charges en 2019-2020 qui repassent à 63000€ alors que la Ligue s'était séparée de sa deuxième salariée en 2017-2018 et que ce poste était retombé à 40000€ en 2018-2019) nécessitent une explication lors de l'AG.

### **Prévisions budgétaires**

Nous ne disposons pas dans les documents fournis du budget prévisionnel pour l'exercice 2021-2022 qui débute pourtant dans 2 mois. Ce sera donc notre toute première priorité si nous sommes élus. Néanmoins, en se basant sur l'exercice passé, avec la baisse du nombre de licences et la fin des aides Covid de l'état, le budget 2021-2022 ne pourra guère dépasser les 140000€ et cela en tablant sur un retour à la normale des recettes des compétitions de la Ligue et un maintien des subventions publiques.

<b>Produits</b>	<b>2021-2022</b>
Production vendue	70000
Subvention	40000
Licences	30000
	<b>140000</b>
<b>Charges</b>	
Salaires et charges	45000
Principales compétitions Ligue	30000
Autres et autres services extérieurs	60000
Charges financières	5000
	<b>140000</b>

En termes de charges, les 45000€ de salaires et charges (hypothèse optimiste, ce poste ayant comme dit précédemment augmenté à 62000€ l'année passée) ainsi que les coûts de compétitions sont obligatoires. Reste les postes services extérieurs, autres services extérieurs, autres charges qui tournent chaque année autour de 60000€. Nous ne savons pas ce qu'ils contiennent (location de la salle ?, charges fixes ?....) et devons donc prendre pour principe que ces charges seront à honorer en 2021-2022. Le budget est ainsi déjà consommé sans les postes Chessmates, Cité des Sciences, ni aucune marge de manœuvre pour la nouvelle équipe. Nous espérons qu'une partie de cette ligne "autres" pourra être récupérée et servir à la reconstruction fondamentale de la Ligue que nous prévoyons.

## **Conclusion**

La situation financière actuelle de notre Ligue doit nous inciter à la plus grande prudence. Le plan d'action de la Liste Agir avec vous qui nous promet dès septembre le lancement d'un pôle espoir, la mobilisation des meilleures joueuses françaises pour les jeunes franciliennes, la création d'un grand circuit international, le maintien de Chessmates ou encore une grande campagne de publicité avant la rentrée est dans l'état actuel des finances de la Ligue totalement irréaliste et irréalisable.

Pourtant ces ambitions nous les avons tous, mais notre liste La Ligue ENSEMBLE ! a fait le choix du sérieux et de la rigueur en se recentrant dans un premier temps sur l'essentiel, à savoir :

- une Ligue solide et crédible (refonte des statuts, mise à niveau du site internet),
- qui redevient joignable (commençons par répondre aux clubs qui nous sollicitent !),
- en faisant des investissements modérés et ciblés en concertation avec les comités départementaux et les clubs
- et en aidant les clubs dans leur développement (accompagnement à la transition numérique, développement des scolaires, support administratif).

Nous en avons la conviction, c'est ainsi que la Ligue redeviendra un partenaire fiable pour la FFE, pour les comités départementaux, pour les clubs et pour les financeurs publics et privés.